



HNSM

Hôpital National de Saint-Maurice

2008

L'Essentiel

2008-2009



L'année 2008 a été marquée par la visite de la **certification** dont les retours ont été très favorables. Les experts visiteurs ont souligné la très **grande qualité de la prise en charge des patients** ce qui a été confirmé dans le rapport de certification.

Tout en cultivant cette exigence de qualité, l'Hôpital National de Saint-Maurice a continué à **élargir son offre de soins** dans le cadre des orientations stratégiques retenues par l'établissement suite à la signature du Contrat Pluriannuel d'Objectifs et de Moyens.

■ Ainsi le **rôle du Pôle Rééducation et Réadaptation de l'Enfant** comme centre de référence et de recours dans les pathologies neurologiques orthopédiques et neuromusculaires a été **renforcée**.

■ Les **filières de rééducation** et réadaptation du Pôle de Rééducation Fonctionnelle et Soins de Suite **Adultes** ont été **consolidées** dans les domaines gériatriques et neurologiques par :

- L'ouverture d'un hôpital de jour gériatrique ;
- Le regroupement dans un hôpital de jour neurologique adulte (l'UNA) des activités de Cecoïa et de l'hôpital de jour de médecine et réadaptation ;
- L'extension de l'unité de prise en charge des patients présentant un Accident Vasculaire Cérébral.

■ Le **plateau transversal de rééducation** s'est développé avec la mise en place de **l'Unité Fonctionnelle d'Analyse du Mouvement**.

D'autre part, la **qualité des équipes** de l'Hôpital a été **reconnue par l'attribution d'une dotation budgétaire MERRI** (Mission d'Enseignement, de Recherche, de Référence et d'Innovation) qui prend en compte les contributions de l'établissement dans ces domaines.

Parallèlement, les **instances** ont continué à prendre toute leur place et le **conseil exécutif**, dans sa 2^e année d'existence à tra-

vailé dans un esprit constructif sur les dossiers stratégiques de l'établissement.

Les **équipes des pôles** disposent désormais des outils nécessaires à la gestion de leurs délégations et ont mis en place leurs structures de dialogue interne.

Concernant les **services médio-techniques**, l'établissement s'est engagé dans un **contrat de progrès ambitieux pour l'avenir du service d'imagerie**. Parallèlement, l'équipe du laboratoire a œuvré à la mise en place d'un nouveau logiciel et celle de la pharmacie poursuit sa politique de sécurisation du circuit du médicament.

Au niveau national, le cadre réglementaire de l'activité de SSR a connu une actualité riche :

• D'une part, deux décrets relatifs aux conditions d'autorisation et de fonctionnement des activités de SSR ont été publiés. Ces textes rappellent **l'importance de nos activités dans les parcours des patients** et les inscrivent dans le tissu sanitaire en leur affectant des missions claires.

• D'autre part, il est prévu une mise en place progressive d'un **nouveau modèle budgétaire préparant la tarification à l'activité**.

L'Hôpital National de Saint-Maurice, a été retenu pour faire partie à l'Etude nationale des coûts (ENC).

Nathalie SANCHEZ

*Directeur de l'Hôpital National
de Saint-Maurice*

Nos missions

Prise en charge des patients :

■ en Soins de Suite et Réadaptation :

- adultes (rhumatologie, néphro-dialyse, orthopédie et traumatologie, neurologie et gériatrie)
- enfants (pathologies neurologiques acquises, rééducation orthopédique, pathologies neurologiques congénitales),

■ en centre de traitement de l'insuffisance rénale chronique,

■ en centre de suivi et d'insertion pour enfant et adolescent après atteinte cérébrale acquise, en unité neurologique adultes.

L'Hôpital National de Saint-Maurice comprend 250 lits et 105 places répartis entre les secteurs adultes et enfants. Les patients sont pris en charge par une équipe médicale spécialisée, composée de médecins, d'infirmières et aides-soignantes, ainsi que par une importante équipe représentative des métiers de la rééducation (ergothérapie, kinésithérapie, orthophonie, psychomotricité, appareillage, prothèses, balnéothérapie...).

Nos projets 2009

Dans la continuité des missions de l'HNSM et pour une prise en charge de qualité au bénéfice de nos patients :

- Lancement de la plateforme d'analyse du mouvement,
- Mise en place d'une hospitalisation à domicile en lien avec l'Assistance Publique (AP-HP),
- Réalisation d'une troisième salle de kinésithérapie pour le service Rééducation fonctionnelle et traumatologie,
- Développement d'une unité de traitement des infections ostéo articulaires dans le service Rééducation fonctionnelle et rhumatologie,
- Consolidation d'équipes mobiles dans le cadre des projets de CECOIA et de DALIA*,
- Création d'une unité dédiée aux patients atteints par la maladie d'Alzheimer dans une optique de réadaptation.
- Rénovation et extension du pôle Traitement de l'insuffisance rénale chronique. L'HNSM a obtenu l'ensemble des autorisations ainsi qu'une aide au financement dans le cadre du plan hôpital 2012. Les travaux s'acheveront en 2010 et permettront de proposer aux patients toutes les techniques de dialyse dans un cadre rénové.
- Dépôt d'un dossier de demande d'autorisation pour un appareil d'IRM

* Dispositif d'Accompagnement et de Liens pour les Apprentissages des enfants avec antécédents périnataux



Sommaire

Organisation de l'Hôpital en 2009

L'équipe de direction	4
Les instances consultatives	5
Le Conseil d'Administration	5

Panorama des activités

Nos patients

Capacité d'accueil et activité	8
Origine géographique	8/9
Age et durée moyenne de séjour	9
Orientation à la sortie	9

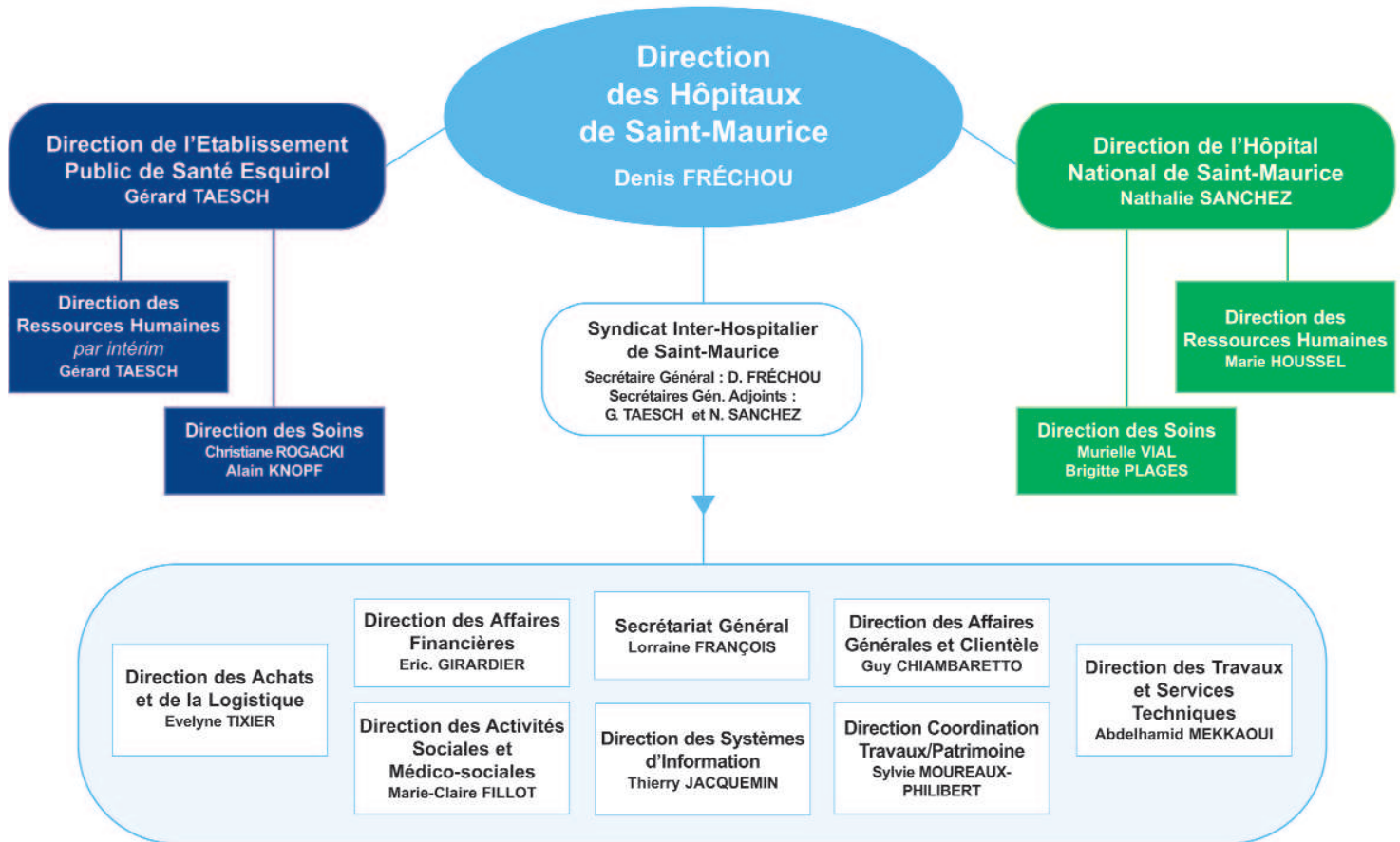
Les moyens au service du patient

Ressources humaines	10
Moyens financiers	10/11
Syndicat Inter-Hospitalier	12/13

Organisation de l'Hôpital en 2009

L'Equipe de direction
Les instances consultatives
Le Conseil d'Administration

Equipe de direction des Hôpitaux de Saint-Maurice



Les instances consultatives

- **Commission Médicale d'Établissement**

Présidente : Mme le Dr Quentin

- **Comité Technique d'Établissement**

Présidente : Mme Sanchez,
Directrice de l'HNSM

- **Commission des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques**

Présidente : Mme Vial,
Coordinatrice générale des Soins

- **Commissions Administratives Paritaires Locales**

- **Comité d'Hygiène, de Sécurité et des Conditions de Travail**

Présidente : Mme Sanchez,
Directrice de l'HNSM

- **Comité de Sécurité Transfusionnelle et d'Hémovigilance**

Correspondante HNSM :
Mme le Dr Saint-Georges
Correspondante EPS Esquirol :
M. le Dr Sayah

- **Comité de Lutte contre les Infections Nosocomiales**

(Commun à l'HNSM et l'EPS Esquirol)

Présidente : Mme le Dr Berthet

- **Comité de Lutte contre la Douleur**

Coordinateur : M. le Dr Chuong

- **Comité du médicament et des dispositifs médicaux stériles**

Président : Mme le Dr Loeper-Jeny

- **Commission des antibiotiques**

Présidente : Mme le Dr Berthet



Le Conseil d'Administration

■ **Président** : M. d'Harcourt, Conseiller d'Etat (H)

■ **Collectivités** :

- **Sénat** : Mme Procaccia, Sénateur du Val-de-Marne
- **Assemblée Nationale** : M. Herbillon, Député Maire du Val-de-Marne
- **Conseil Régional d'Ile-de-France** : M. Girard et M. Girault, Conseillers Régionaux d'Ile-de-France
- **Conseil Général du Val-de-Marne** : M. Savoldelli, Conseiller Général du Val-de-Marne
- **Mairie de Maisons-Alfort** : Mme Benoît, Représentante de la Ville
- **Conseil de Paris** : Poste vacant
- **Mairie de Saint-Maurice** : Mme Turbier, Représentante de la Ville

■ **Personnes qualifiées** :

M. le Dr Medaxian, Représentant du Conseil Départemental de l'Ordre des Médecins, Médecin non hospitalier

M. Levannier, Représentant des professions paramédicales, Masseur kinésithérapeute

M. Goussard, Représentant des personnalités qualifiées, Médecin non hospitalier

● **Représentants des Usagers**

Mme Eouzan, Association des Familles de Traumatisés Crâniens d'Ile-de-France

M. Platet, Association d'Aide aux Insuffisants Rénaux, Paris Ile-de-France

■ **Personnel médical et non médical** :

● **Représentants de la CME**

Mme le Dr Quentin, Présidente de la CME,
M. le Dr de Lecluse, Mme le Dr Brugel, M. le Dr Debord

● **Représentants du CTE**

Mme Guisti, Mme Blanche, Mme Richomme

● **Représentante de la Commission des Soins**

Mme Gaffet

Panorama des activités en 2008



Pôle Rééducation fonctionnelle
et soins de suite de l'adulte

Médecine et réadaptation

Capacité installée

62 lits - Hospitalisation Complète.
- 52 Soins de Suite
- 10 Rééducation neurovasculaire (Suite AVC)
9 places - Hospitalisation de Jour.

Pathologies

Consultations externes : Rhumatologie, Gériatrie, Rééducation Neurologique.

Hospitalisation : Gériatrie, rhumatologie, rééducation neurologique.

Consultations internes : Cardiologie, endocrinologie, dermatologie, neurologie, gériatrie.

Pôles particuliers : AVC et Réadaptation gériatrique.

Rééducation fonctionnelle et rhumatologie

Capacité installée

57 lits - Hospitalisation Complète.
5 places - Hospitalisation de Jour.

Pathologies

Consultations : Rhumatologie, Podologie, Rééducation Rhumatologique, Chirurgie Orthopédique.

Hospitalisation :

- Rééducation après prothèses totales de hanche, genou, épaule ; ostéotomie ; chirurgie du rachis.

- Rééducation, bilan et traitement de l'arthrose des membres et du rachis, rhumatismes inflammatoires, affections osseuses, ostéoporose.

Pôles particuliers : Prothèses totales de hanche et de genou. Prise en charge des complications mécaniques (reprise) et des infections ostéo-articulaires.

Rééducation fonctionnelle et traumatologie

Capacité installée

29 lits - Hospitalisation Complète.
22 places - Hospitalisation de Jour.
20 lits - Hospitalisation de Semaine.

Pathologies

Consultations : Médecine Physique et Réadaptation, Traumatologie et Médecine du Sport, Rhumatologie.

Hospitalisation : Rééducation et réadaptation dans les suites de chirurgie orthopédique et traumatologique des membres et du rachis.

Pôles particuliers : le genou et l'épaule.

Pôle Rééducation
et réadaptation de l'enfant

Rééducation des pathologies neurologiques acquises

Capacité installée

30 lits - Hospitalisation Complète.
17 places - Hospitalisation de Jour.
1 place - Bilan

Pathologies

Consultations : Patho. neurologiques acquises, patho. cérébrales acquises, traumatismes crâniens, tumeurs cérébrales, accidents vasculaires cérébraux, patho. médullaires acquises.

Hospitalisation et bilans : Patho. neurologiques acquises, patho. cérébrales acquises, traumatisme crânien, tumeur cérébrale, accident vasculaire cérébral. Traitement, évaluation pluridisciplinaire et orientation. Patho. médullaires acquises.

Pôle particulier : les atteintes cérébrales acquises, le syndrome du *bébé secoué*.

Rééducation orthopédique de l'enfant

Capacité installée

30 lits - Hospitalisation Complète.
15 places - Hospitalisation de Jour.

Pathologies

Consultations : Pathologies orthopédiques et neuro-orthopédiques. Malformations des membres. Scoliose. Nutrition.

Hospitalisation : Pathologies orthopédiques et neuro-orthopédiques. Blessures médullaires, Pathologie neuro-musculaires. Maladies osseuses constitutionnelles.

Pôles particuliers : Centre de référence de maladies rares des Malformations des Membres. Maladies osseuses. Pathologies neuro-musculaires.

Rééducation des pathologies neurologiques congénitales

Capacité installée

12 lits - Hospitalisation Complète.
28 places - Hospitalisation de Jour.
2 places - UFAM
(Unité Fonctionnelle d'Analyse du Mouvement)

Pathologies

Consultations : Pathologies neurologiques anté et périnatales. Paralyse cérébrale/Polyhandicapé.

Hospitalisation : Pathologies neurologiques anté et périnatales. Paralyse cérébrale/Polyhandicapé.

Evaluation, traitement, orientation : neuro-orthopédique et cognitive. Prise en charge post-opératoire. Toxine botulinique. EMG - vidéo du mouvement.



Pôle Traitement
de l'insuffisance rénale
chronique

Centre de traitement de l'insuffisance rénale chronique

Capacité installée

12 lits de soins de suite dialyse, 3 lits court séjour,
2 places d'hôpital de jour, 12 postes d'hémodialyse,
12 postes d'autodialyse, 4 postes en unité de dialyse médicalisée, 1 activité de
dialyse péritonéale

Pathologies

Consultations : Affections néphrologiques, insuffisance rénale chronique, dialyse
péritonéale et autodialyse.

Hospitalisation : **Repli de dialyse** accueillant les patients dialysés dans le service
présentant une affection intercurrente, les suites immédiates de pose de cathéter de
dialyse péritonéale.

Soins de suite accueillant des patients insuffisants rénaux chroniques en pré-dialyse,
en dialyse ou transplantés rénaux.

Adultes

UNA

Unité Neurologique Adultes

- CECOIA (Consultation, Evaluation,
Conseil, Orientation, Paralyse
Cérébrale, Adulte)
- Hôpital de Jour Neurologique

Enfants

Centre de suivi
et d'insertion pour
enfant et adolescent
après atteinte cérébrale
acquise

Centre de référence
des malformations
de membres

Pôle Médico-
techniques

Imagerie médicale interhospitalière
Electrothérapie

Pharmacie interhospitalière

Laboratoire interhospitalier

Unité d'hygiène interhospitalière

Enseignement

Ecole Nationale
de Kinésithérapie
et de Rééducation

Ecole Publique
d'Enseignement
Spécialisé

Département d'Information Médicale

Plateau technique de rééducation

Balnéothérapie

Atelier appareillage

Unité d'informatique
thérapeutique

Unité Fonctionnelle
d'Analyse du Mouvement

Nos patients en 2008

Capacité d'accueil et activité

Origine géographique, Âge moyen et durée de séjour

Orientation à la sortie des patients

Capacité d'accueil et activité

- ● ● Rééducation fonctionnelle et soins de suite adulte dont soins suite Dialyse et CECOIA

Hospitalisation temps plein	180 lits
Journées totales	52 972
Total des entrées	1 856
Hospitalisation de jour	39 places
Venues	11 831
File active (avec CECOIA)	860
Consultations	5 936

- ● ● Rééducation et réadaptation de l'enfant

Hospitalisation temps plein	72 lits
Journées totales	17 429
Total des entrées	650
Hospitalisation de jour	63 places
Venues	16 568
File active	647
Consultations	3 822
UFAM File active	176

- ● ● Centre de suivi et d'insertion pour enfant et adolescent après atteinte cérébrale acquise

File active	173
-------------	-----

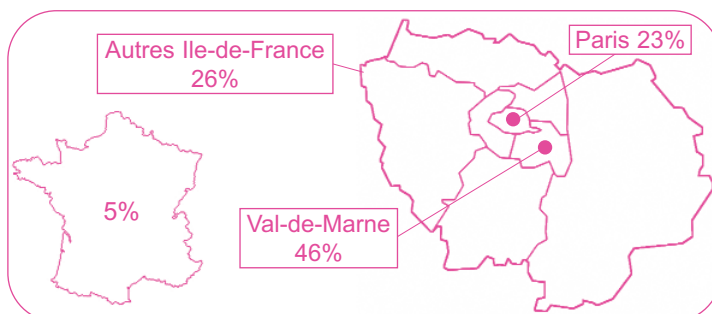
- ● ● Centre de traitement de l'insuffisance rénale chronique

Hospitalisation complète	
Repli dialyse (MCO) et Néphrologie dialyse (SSR)	
Journées totales	3 967
Total des entrées	275
Séances d'hémodialyse Formation et hôpital de jour dialyse péritonéale	
Hôpital de jour de dialyse péritonéale	301
Séances/actes d'hémodialyse en Centre lourd	7 143
Séances d'hémodialyse en Unité de dialyse médicalisée	1 059
Séances d'hémodialyse en autodialyse assistée	651
Séances d'hémodialyse en autodialyse simple	797
Séance de formation hémodialyse/dialyse péritonéale	132
Forfait hebdomadaire de dialyse péritonéale	86
Consultations	1 033

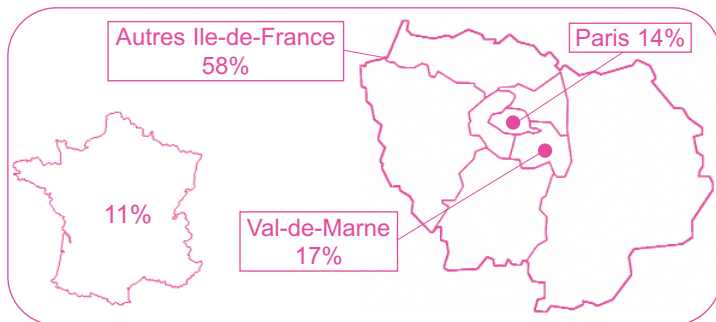
Origine géographique des patients

Les chiffres indiqués correspondent aux pourcentages de séjours.

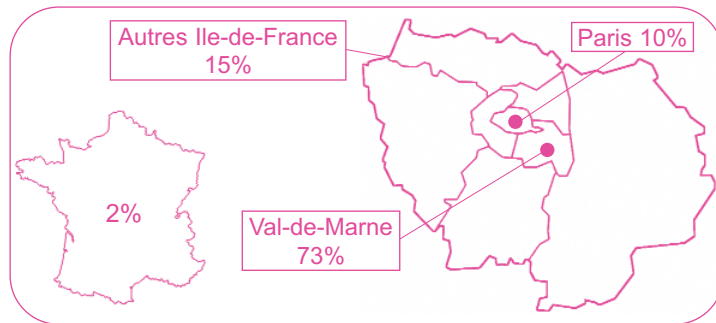
- ● ● Rééducation fonctionnelle et soins de suite de l'adulte



● ● ● Rééducation et réadaptation de l'enfant

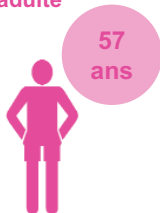


● ● ● Centre de traitement de l'insuffisance rénale chronique



Âge moyen et durée moyenne de séjour des patients

Rééducation fonctionnelle et soins de suite de l'adulte



DMS : 35 jours

Rééducation et réadaptation de l'enfant (hors CECOIA)



DMS : 27 jours

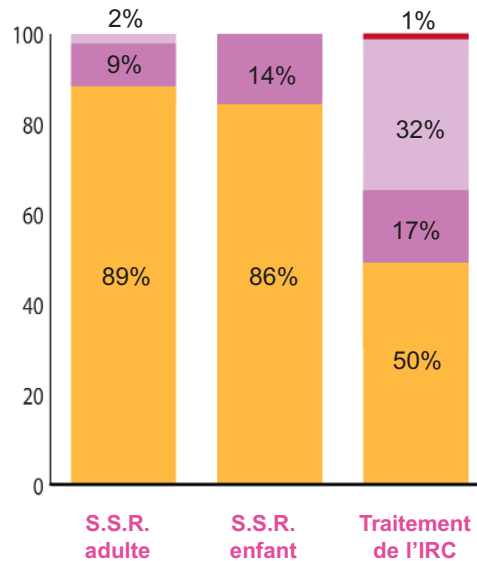
Centre de traitement de l'insuffisance rénale chronique



DMS : 7 jours



Orientation des patients, en hospitalisation complète, à la sortie



- Retour au domicile
- Orientation en court séjour
- Orientation vers une unité de soins de suite et de réadaptation
- Décès

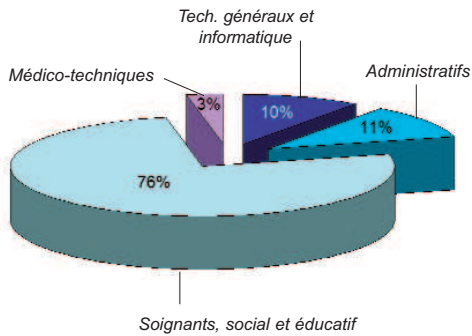
Les moyens au service du patient en 2008

Ressources humaines
Moyens financiers



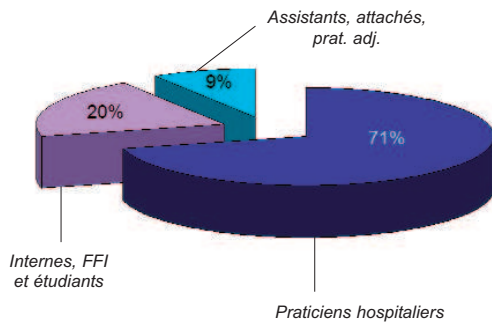
Ressources humaines

Le personnel non médical ●●●



Equivalent Temps Plein **688**

Le personnel médical ●●●

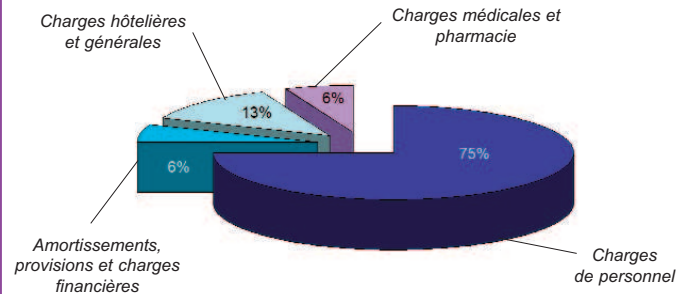


Equivalent Temps Plein **55**

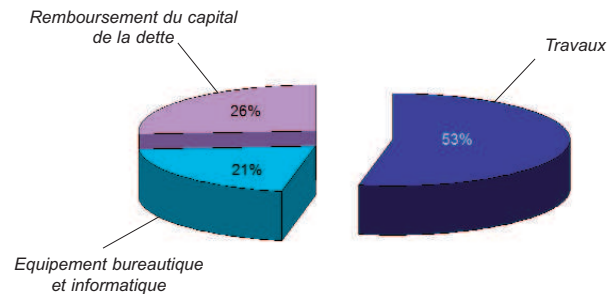
Moyens financiers

Hôpital National de Saint-Maurice ●●●

Dépenses de fonctionnement : 45,5 M€



Dépenses d'investissement : 2,2 M€





Centre de Suivi et d'Insertion pour l'enfant et l'adolescent après atteinte cérébrale acquise ● ● ●

Le service s'adresse aux jeunes franciliens, jusqu'à 20 ans, porteurs de séquelles de lésion cérébrale acquise. Il propose un soutien aux familles pour faciliter l'insertion scolaire, pré-professionnelle, sociale ou familiale : informations, aide à l'orientation, accompagnement. Il offre aux professionnels un lieu d'échange et d'information sur les conséquences des lésions cérébrales acquises chez l'enfant et l'adolescent.

Dépenses de fonctionnement : 0,9 M€

Ecole Nationale de Kinésithérapie et de Rééducation (ENKRE) ● ● ●

L'ENKRE est une école publique qui prépare au diplôme d'Etat de masseur kinésithérapeute. Sa capacité d'accueil de 300 étudiants en fait la plus importante école de kinésithérapie de France. Chaque année, 90 nouveaux étudiants sont admis dont 10 sportifs de haut niveau pour lesquels un cursus spécial est proposé (étalement de scolarité).

L'équipe pédagogique, composée de professionnels de la rééducation et de médecins, assure un enseignement théorique et pratique en alternance avec des stages cliniques et hors-cliniques.

Dépenses de fonctionnement : 1,2 M€



Glossaire

AVC : Accident Vasculaire Cérébral

B : Lettre clé relative aux actes de biologies

DMS : Durée Moyenne de Séjour

FFI : Faisant Fonction d'Interne

File active : Nombre de patients différents vus dans l'année dans chacune des unités fonctionnelles

ICR : indice de coûts relatifs. L'ICR constitue le seul moyen permettant une analyse quantitative de l'activité du service d'imagerie depuis la mise en place de la CCAM.

IRC : Insuffisance Rénale Chronique

SSR : Soins de Suite et Réadaptation



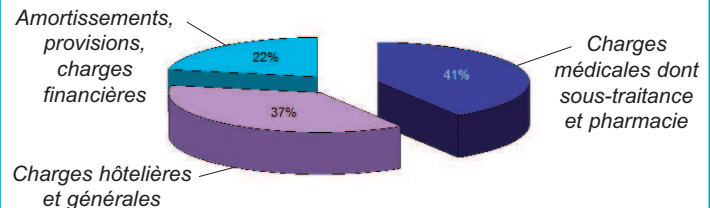
Syndicat Inter-Hospitalier

Le syndicat interhospitalier des Hôpitaux de Saint-Maurice est une entité juridique commune à l'Hôpital National de Saint-Maurice (HNSM) et à l'Établissement Public de Santé Esquirol.

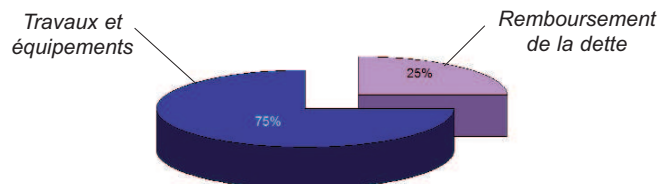
Depuis 1996, la création de ce syndicat a favorisé le rapprochement progressif de certaines activités logistiques, médico-techniques et de gestion afin de réaliser tant des économies d'échelle, que le financement d'investissements lourds bénéficiant aux patients des deux hôpitaux et qu'un seul établissement n'aurait pu assumer seul tels que la construction du nouveau bâtiment de la pharmacie ou le maintien sur site du service d'imagerie médicale.

Par ailleurs, ce rapprochement a permis au fil des années une mutualisation des savoir-faire et la mise en place d'équipes transversales spécialisées dans certains domaines spécifiques comme la qualité, la gestion des risques, l'hygiène, le biomédical...

Dépenses de fonctionnement : 9,1 M€



Dépenses d'investissement : 3,1 M€



Hôpital National de Saint-Maurice

14 rue du Val d'Osne

94415 Saint-Maurice cedex

www.hopital-saint-maurice.fr

Tél. : 01 43 96 63 63 - Fax : 01 43 96 62 92

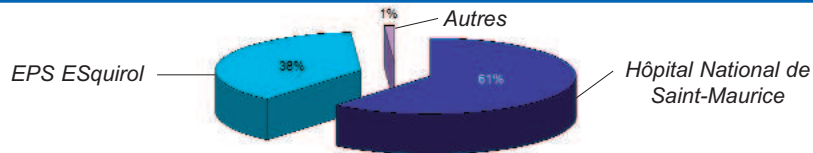


> Napoléon III

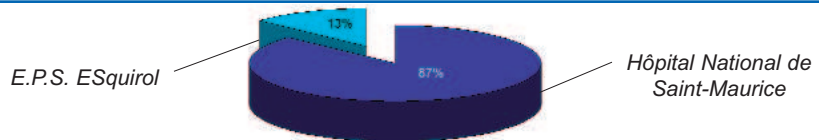


Activité interhospitalière ● ● ●

Laboratoire : 7 260 192 (*nombre de B réalisés*)



Imagerie : 523 240 (*nombre d'ICR*)



Pharmacie : 2,6 M€ (*consommations*)



> Le Dr Esquirol

Etablissement Public de Santé Esquirol
 57 rue du Maréchal Leclerc
 94413 Saint-Maurice cedex
www.hopital-esquirol.fr
 Tél. : 01 43 96 61 61 - Fax : 01 43 96 61 83

